

التقرير الإداري السنوي

لعام

2025

جمعية الحكمة الكويتية الخيرية

دولة الكويت 📍

بسم الله الرحمن الرحيم



صاحب السمو أمير البلاد
الشيخ مشعل أحمد الجابر الصباح
(حفظه الله ورعاه)



سمو ولي العهد

الشيخ صباح خالد الحمد المبارك الصباح

(حفظه الله)

الفهرس

5		كلمة رئيس مجلس الإدارة	
6		أعضاء مجلس الإدارة	
7		الهيكل التنظيمي	
8-10		أبرز الإنجازات	
11		الحوكمة	
12		الامتثال وإدارة المخاطر	
13		الأداء المؤسسي (KPIs)	
14		التحول الرقمي	
15-16		تطوير الكادر	
17		المشاريع المنفذة	
18		الشراكات	
19		الاتصال المؤسسي	
20		خطة العام القادم 2026	

رئيس مجلس الإدارة

د. أحمد صباح ناصر الملا

ت /

أمين السر

أ / خالد سعد العجمي

ت /

كلمة رئيس مجلس الإدارة

د. أحمد صباح الملا

رئيس مجلس الإدارة



يسرني أن أقدم هذا التقرير الإداري لعام 2025، والذي يجسد حصاد عام استثنائي في مسيرة جمعية الحكمة الكويتية الخيرية، اتسم بتعزيز الحضور الإنساني، وتوسع المشاريع الخيرية، والقدرة على تجاوز التحديات التنظيمية، بما يؤكد رسوخ النهج المؤسسي للجمعية والتزامها برسالتها الإنسانية. وخلال هذا العام، واصلت الجمعية تركيزها على المشاريع الخيرية والإنسانية ذات الأثر المباشر، حيث نجحت في الوصول إلى **707,366 مستفيدًا** خلال عام 2025 داخل دولة الكويت وخارجها، ضمن منظومة متكاملة من المشاريع الإنسانية، الموسمية، التنموية.

وشهد العام تنفيذ وإنجاز عدد من المشاريع النوعية، شملت مشاريع الميام، الإسكان، رعاية الأيتام، التعليم، والبنية التحتية المجتمعية، إلى جانب تعزيز الشراكات مع مؤسسات خيرية في آسيا وأوروبا وإفريقيا والشرق الأوسط، بما أسهم في رفع كفاءة التنفيذ وتعظيم الأثر الإنساني.

كما أولت الجمعية اهتمامًا بالغًا بإحياء القيم القرآنية والعمل الدعوي المعتدل، من خلال المشاركة في المسابقة الكبرى للقرآن الكريم بدولة الكويت، ودعم البرامج التي تعزز القيم الأخلاقية والتكافل المجتمعي.

ورغم ما شهدته عام 2025 من قرارات تنظيمية مؤقتة لبعض أوجه العمل الخيري، فقد تعاملت الجمعية مع هذه التحديات بمسؤولية عالية، ملتزمة بكافة التعليمات الصادرة عن وزارة الشؤون الاجتماعية، وعملت على إعادة تنظيم أولوياتها، وتعزيز جاهزيتها الإدارية والمالية، بما مكّنها من تجاوز تلك المرحلة، واستئناف دورها الإنساني بكفاءة ومهنية عالية.

وانطلاقًا من حرص الجمعية على الحوكمة الرشيدة، تم تعزيز منظومة الرقابة والالتزام من خلال تفعيل أدوار التدقيق الداخلي، والامتثال، والرقابة الشرعية، بما يضمن سلامة الإجراءات، ويحافظ على ثقة المتبرعين، ويعزز الرسالة المؤسسية.

إن ما تحقق خلال عام 2025 يؤكد أن جمعية الحكمة الكويتية الخيرية ماضية بثبات في أداء رسالتها، واطعة العمل الخيري والإنساني في صدارة أولوياتها، ومواصلة تطوير أدائها المؤسسي لتحقيق أثر مستدام، وتجسيد رسالة دولة الكويت الإنسانية في الداخل والخارج في التعامل مع الملفات الإنسانية مما جعلها بجدارة تحتل مكانة مرموقة في وسط منظمات العمل الإنساني الدولي.

نسأل الله سبحانه وتعالى أن يديم علينا نعمة الأمن والأمان وأن يجنبنا الفتن مظهر منه وما بطن.

واخر دعوانا ان الحمد لله رب العالمين

أعضاء مجلس الإدارة

يتولى مجلس إدارة جمعية الحكمة الكويتية الخيرية مسؤولية الإشراف الاستراتيجي ورسم السياسات العامة للجمعية.



د. أحمد صباح الملا

رئيس مجلس الإدارة



د. راشد سعد

العجمي

عضو



د. راشد الداهوم

أمين الصندوق



الأستاذ خالد سعد

العجمي

أمين السر



د. حمدان عوض

الحربي

نائب رئيس مجلس
الإدارة

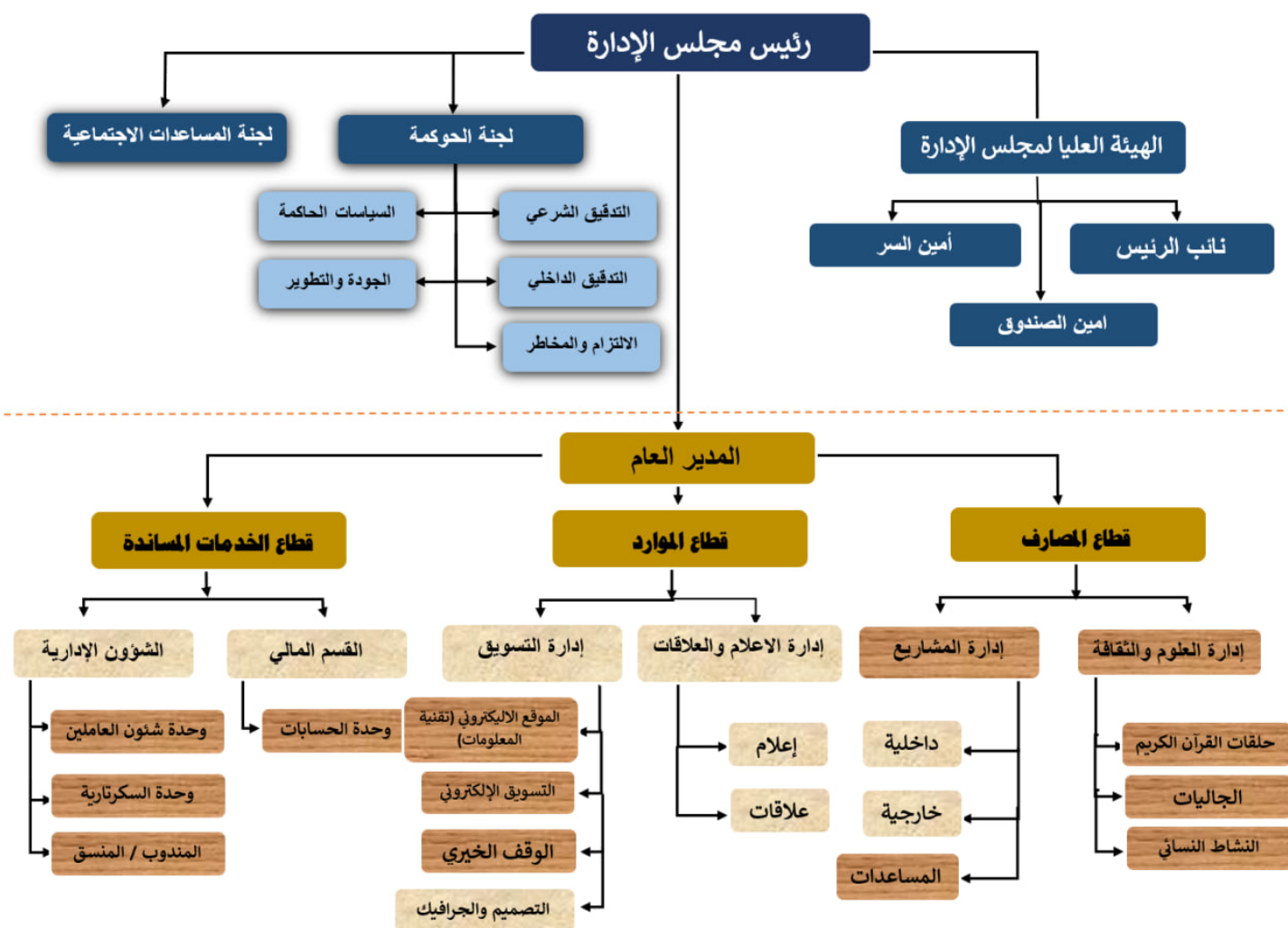


يوسف حاجي محمد

الفيلكاوي

مدير عام الجمعية

تم اعتماد هيكل تنظيمي محدّد ومفصل يهدف إلى تعزيز المرونة والكفاءة في اتخاذ القرار، وتوضيح خطوط السلطة والمسؤولية بشكل دقيق.



أبرز إنجازات عام 2025

واصلت جمعية الحكمة الكويتية الخيرية خلال عام 2025 أداء رسالتها الإنسانية وفق نهج مؤسسي منضبط.

أولاً: تعظيم الأثر الإنساني وتوسيع نطاق الاستفادة

- ✓ الوصول إلى **707,366 مستفيداً** داخل دولة الكويت وخارجها
- ✓ تنفيذ مشاريع إنسانية متنوعة شملت مجالات المساعدات، التنمية، التعليم، الصحة، الدعوة، المياه، والكفالات
- ✓ تحقيق أثر طويل الأمد في مشاريع المياه وبناء المساجد

ثانياً: التميز المؤسسي والاعتراف الخارجي

- ✓ الفوز بالمركز الثاني في مسابقة التميز المؤسسي
- ✓ عكس هذا الإنجاز مستوى النضج المؤسسي الذي وصلت إليه الجمعية

ثالثاً: ترسيخ الحوكمة والامتثال المؤسسي

- ✓ اعتماد منظومة متكاملة للحوكمة شملت: دليل الحوكمة، ميثاق لجنة الحوكمة
- ✓ إنشاء لجنة الحوكمة والرقابة الداخلية وتفعيل أدوارها
- ✓ تعيين مسؤول الالتزام الرقابي وتفعيل دور التدقيق المالي الداخلي والشرعي

أبرز الإنجازات (تابع)

رابعاً: التطور الإداري والتنظيمي

- ✓ اعتماد وتحديث الهيكل التنظيمي بما يضمن وضوح الصلاحيات وفصل المهام
- ✓ تحديث اللوائح الإدارية والمالية ودليل السياسات التنظيمية
- ✓ تطوير الإجراءات التشغيلية والدورة المستندية

خامساً: التميز في إدارة المشاريع وقياس الأثر

- ✓ تطبيق منهجيات واضحة في التخطيط والتنفيذ والإغلاق والتوثيق
- ✓ اعتماد آليات منهجية لاحتساب المستفيدين في المشاريع الخدمية
- ✓ تعزيز جودة التقارير الإحصائية وتقارير الإنجاز وتقارير الأثر

سادساً: التحول الرقمي وتطوير الأنظمة

- ✓ إطلاق وتطوير الموقع الإلكتروني للجمعية وتحسين تجربة المستخدم
- ✓ أتمتة عمليات التبرع وإدارة الحملات الرقمية
- ✓ تطوير أنظمة الأرشفة الإلكترونية وإدارة المحتوى

أبرز الإنجازات (تابع)

سابعاً: تنمية الكادر البشري وبناء القدرات

- ✓ تنفيذ برامج تدريب داخلي لتهيئة الموظفين الجدد على آلية وسير العمل المؤسسي
- ✓ رفع كفاءة الكادر الوظيفي في مجالات الحوكمة والامتثال وإدارة الأنظمة
- ✓ حصول القيادات التنفيذية على شهادات مهنية دولية في الامتثال والحوكمة

ثامناً: تعزيز الاتصال المؤسسي وبناء الثقة

- ✓ تنفيذ حملات إعلامية وتسويقية مؤسسية على مدار العام
- ✓ توحيد الهوية المؤسسية وتحسين جودة المحتوى
- ✓ تعزيز التواصل مع المتبرعين والشركاء بأسلوب مهني وشفاف

تاسعاً: الاستجابة للتحديات وتعزيز الجاهزية

- ✓ التعامل المسؤول مع التحديات التنظيمية وقرارات الإيقاف المؤقت
- ✓ إعادة ترتيب الأولويات التشغيلية بما يضمن استمرارية العمل
- ✓ رفع الجاهزية الإدارية والرقابية لمواجهة المتغيرات المستقبلية

٥٥ الحكمة

تم خلال عام 2025 اعتماد حزمة متكاملة من السياسات والأدلة التي تنظم كافة جوانب العمل في الجمعية:

الإصدارات الرئيسية

- دليل الحكمة (نوفمبر 2025)
- ميثاق الحكمة (أغسطس 2025)
- دليل الالتزام الرقابي (نوفمبر 2025)

السياسات المعتمدة

- سياسة مكافحة غسيل الأموال وتمويل الإرهاب
- سياسة الإبلاغ عن المخالفات (حماية المبلغين)
- سياسة تعارض المصالح
- سياسة الاحتفاظ بالوثائق وإتلافها
- سياسة التدقيق الداخلي
- سياسة الخصوصية وسرية المعلومات
- سياسة جمع التبرعات

اللائحة التنظيمية

- اللائحة المالية
- اللائحة الإدارية
- هيكل جمعية الحكمة

الامتثال وإدارة المخاطر

تلتزم الجمعية بأعلى معايير الامتثال ومكافحة غسيل الأموال وتمويل الإرهاب:

1 إجراءات اعرف عميلك (KYC)

التحقق من هوية المتبرعين والشركاء

توثيق مصادر التبرعات

الفحص الدوري لقوائم العقوبات

2 الفحص والمراقبة الدورية

مراجعة دورية للعمليات المالية

تقارير الالتزام الرقابي الشهرية والسنوية

تقارير حالات عدم الالتزام

3 التدريب والتوعية

تدريب تنمية مفاهيم الالتزام للموظفين (أغسطس 2025)

محاضرة مخاطر عدم التنبيه بمخاطر الالتزام (سبتمبر 2025)

التدقيق الشرعي والداخلي

أولاً: التدقيق الشرعي

المدقق الشرعي للجمعية: الدكتور رياض منصور الخليفي
أستاذ متخصص في الاقتصاد الإسلامي والمالية الإسلامية.

ملخص تقرير التدقيق الشرعي:

استناداً إلى أعمال الفحص والمراجعة التي تم تنفيذها، عن طريق د/ رياض منصور الخليفي المدقق الشرعي للجمعية، وحسب ما توفر له من بيانات ومستندات، ثبت أن جمعية الحكمة الكويتية الخيرية التزمت بدرجة كبيرة بضوابط وأحكام الشريعة الإسلامية في كافة المجالات المالية والإدارية لها خلال العام المنقضي في 31/12/2025.

والتزمت جمعية الحكمة الكويتية الخيرية بتعزيز مبادئ الحوكمة الشرعية، وترسيخ أعلى معايير الشفافية والامتنال لأحكام الشريعة الإسلامية في جميع أعمالها وأنشطتها خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025، مع وجود بعض الملاحظات التحسينية التي لا تؤثر جوهرياً على سلامة الالتزام العام، وتستوجب المتابعة والمعالجة لتعزيز كفاءة منظومة الحوكمة الشرعية.

ثانياً: التدقيق الداخلي (المالي والإداري)

المدقق الداخلي للجمعية: أ / عبد الله محمد أبو طيح
مدقق مالي ومحاسبي في العديد من المؤسسات المالية والخيرية.

ملخص أعمال التدقيق الداخلي:

- ✓ تم اعتماد ميثاق لجنة الحوكمة والتدقيق الداخلي بموجب محضر اجتماع مجلس الإدارة رقم (5) بتاريخ 14 / 7 / 2025م.
- ✓ تم إعداد توصيف وظيفي لوحدة التدقيق الداخلي وتحديد مهامها واختصاصاتها لتشمل كافة جوانب التدقيق.
- ✓ تم إعداد تقارير التدقيق الداخلي لعمليات الجمعية بصفة دورية وتم اعتمادها وفق الأطر التي ينظمها ميثاق الحوكمة.
- ✓ توصلت نتائج التقارير الدورية للتدقيق الداخلي إلى التزام الجمعية بدرجة كبيرة بالأصول المهنية لأعمال التدقيق الداخلي خلال فتراتها.

الأداء المؤسسي (KPIs)

مؤشرات الأداء الرئيسية لعام 2025:

مؤشرات الأثر الإنساني



18

مسجداً منشأ



707,366

إجمالي عدد المستفيدين



4

قارات



79

بئراً محفوراً

مؤشرات الكفاءة التشغيلية



88%

نسبة إيرادات التسويق



4%

نسبة المصروفات التسويقية



9

سياسات معتمدة



+31

مليون مشاهدة رقمية

التحول الرقمي

شهد عام 2025 قفزة نوعية في التحول الرقمي للجمعية:

إطلاق الموقع الإلكتروني الجديد

- تصميم عصري وسهل الاستخدام
- تحسين تجربة المتبرع
- أمان عمليات التبرع الإلكتروني
- ربط الحملات الرقمية بصفحات المشاريع مباشرة

الأداء الرقمي المتميز

سناب شات: 15,400,746 مشاهدة | 56,574 نظرة

إنستجرام وفيسبوك: 16,052,434 مشاهدة | 2,780,450 وصول

إجمالي الانتشار الرقمي: أكثر من 31 مليون مشاهدة

تطوير الكادر

إيماناً بأن الكادر البشري هو أغلى أصول الجمعية، تم إيلاء اهتمام كبير بتطوير الموظفين:

التدريب الداخلي

-  تدريب تنمية مفاهيم الالتزام للموظفين (18 أغسطس 2025) - المدربون: المدير التنفيذي + مسؤول الالتزام
-  محاضرة مخاطر عدم التنبيه بمخاطر الالتزام (10 سبتمبر 2025) - المحاضر: رئيس مجلس الإدارة
-  شرح آلية وسير العمل المؤسسي داخل الجمعية
-  توضيح الأدوار والمسؤوليات، ومسارات الاعتماد، والدورة المستندية
-  تدريب الموظفين الجدد على الأنظمة الجديدة المعتمدة في العمل
-  نقل الخبرة العملية المتراكمة بما يساهم في سرعة اندماج الموظفين

الشهادات المهنية والاعتمادات

الشهادات المهنية الدولية

- شهادة الحكمة والامتنال المعتمد من الجمعية الكندية
- شهادة الامتنال من الأكاديمية العالمية للتمويل والإدارة (GAFM - USA)
- شهادة مسؤول امتثال معتمد (CCO - Certified Compliance Officer)
- شهادة مكافحة غسل الأموال ومكافحة تمويل الإرهاب (GAFM - USA)
- عضوية الرابطة الدولية للامتنال - بريطانيا (ICA)
- زمالة الأكاديمية العالمية للتمويل والإدارة (Fellow - GAFM - USA)

الشهادات التقنية

- الذكاء الاصطناعي - IBM
- التسويق والتحليل الرقمي - Google
- الأمن السيبراني - Google

المشاريع المنفذة

إجمالي المستفيدين: 707,366 مستفيداً | الفترة: 1/1/2025 - 31/12/2025

مشاريع المياه (سقيا الماء)



79 بئراً | 39,500 مستفيد

الأثر: توفير مياه الشرب النظيفة، الوقاية من الأمراض

بناء المساجد (بيوت الله)



18 مسجداً | 9,000 مصلي

الأثر: منارات للعلم والإيمان ومراكز لخدمة المجتمع

المشاريع التنموية (كسب العيش)



419,317 مستفيداً

الأنشطة: ماكينات خياطة، مواشي

الأثر: تحويل الأسر من متلقية للمساعدات إلى أسر منتجة

الشراكات والدول التي نعمل فيها

الشراكات الدولية

- 📍 **آسيا:** بنجلاديش، الهند، الفلبين، ماليزيا
- 📍 **أفريقيا:** السودان، موريتانيا، النيجر، بنين، غانا، مالي، الصومال، تنزانيا، السنغال، إثيوبيا، تونس
- 📍 **الشرق الأوسط:** اليمن، فلسطين، سوريا، لبنان
- 📍 **أوروبا:** تركيا، إيطاليا، هولندا، بولندا، سويسرا

الشراكات الحكومية

- ✓ العمل تحت إشراف وزارة الشؤون الاجتماعية
- ✓ الالتزام بالقوانين واللوائح المنظمة للعمل الخيري
- ✓ التنسيق مع الجهات الرقابية المختصة
- ✓ الشراكة مع وزارة الأوقاف
- ✓ الشراكة مع وزارة الخارجية

الدول التي نعمل فيها (22 دولة)

اليمن | تركيا | موريتانيا | فلسطين | السودان | النيجر | بنين | الهند | غانا | مالي | بنجلاديش | سوريا |
لبنان | الصومال | تنزانيا | السنغال | بولندا | سويسرا | الفلبين | ماليزيا | إثيوبيا | تونس

الاتصال المؤسسي

لعب قسم التسويق دوراً محورياً في تحقيق أهداف الجمعية:

الإنجازات التسويقية

88% من إجمالي الإيرادات

879,802 دينار كويتي إيرادات التسويق

4% نسبة المصروفات التسويقية (مقارنة بالمعدل الشائع 6%-12%)

الحملات الرقمية

سناپ شات: 15,400,746 مشاهدة | 56,574 نقرة

إنستجرام وفيسبوك: 16,052,434 مشاهدة

إجمالي المشاهدات: أكثر من 31 مليون مشاهدة

🚀 خطة العام القادم 2026

تتطلع الجمعية في عام 2026 إلى تحقيق المزيد من الإنجازات:

🎯 الأهداف الاستراتيجية

- ➔ توسيع نطاق الأثر الإنساني
- ➔ تعزيز منظومة الحوكمة والامتثال
- ➔ تطوير القدرات الرقمية
- ➔ بناء شراكات استراتيجية جديدة

☰ المشاريع المخططة

- ➔ زيادة عدد المساجد المنشأة
- ➔ توسيع مشاريع حفر الآبار
- ➔ تطوير برامج الكفالات
- ➔ إطلاق مشاريع تنمية جديدة

📱 التحول الرقمي

- ☰ تركيب نظام ERP شامل للجمعية لإدارة جميع أقسامها إلكترونياً
- 📱 تطوير تطبيق إلكتروني للجمعية

ختم التقرير

يؤكد هذا التقرير أن جمعية الحكمة الكويتية الخيرية ماضية بثبات في أداء رسالتها الإنسانية داخل دولة الكويت وخارجها، مستندة إلى نهج مؤسسي قائم على الحوكمة والشفافية، وساعية إلى تعظيم أثر التبرعات وتحويلها إلى نتائج ملموسة ومستدامة.

إن ما تحقق خلال عام 2025 يؤكد أن جمعية الحكمة الكويتية الخيرية ماضية بثبات في أداء رسالتها، واضعة العمل الخيري والإنساني في صدارة أولوياتها، ومواصلة تطوير أدائها المؤسسي لتحقيق أثر مستدام.

في التعامل مع الملفات الإنسانية جعلها بجدارة تحتل مكانة مرموقة في وسط منظمات العمل الإنساني الدولي.

والله ولي التوفيق...



جمعية الحكمة الكويتية الخيرية

60627111



alhikma.kuw@gmail.com



<https://alhikmakw.org.kw>



